



Національний
банк України

Стратегія Національного банку України

Програма дій



Версія 1.0

Зміст

Зміст	2
Резюме.....	3
Актуальний стан.....	4
Споживча інфляція	4
Банківська система	5
Непрацюючі кредити.....	7
Валютний ринок	7
Валютна лібералізація.....	9
Стратегічні напрями розвитку.....	10
1. Низька та стабільна інфляція.....	10
2. Стабільна, прозора та ефективна банківська система.....	11
3. Відновлення кредитування.....	13
4. Ефективна модель регулювання фінансового сектору	14
5. Вільний рух капіталу	15
6. Фінансова інклюзія.....	17
7. Сучасний, відкритий, незалежний, ефективний центральний банк ..	18

Резюме

Розпочаті у 2014 році реформи, спрямовані на посилення спроможності Національного банку забезпечувати цінову стабільність, очищення, перезавантаження та розвиток фінансового сектору, а також трансформації власне регулятора всередині, продемонстрували реальні позитивні результати. Так, із кризових 2014-2015 років ми змогли досягти макроекономічної стабілізації, оздоровити банківську систему та наростити «фінансову подушку країни» – міжнародні резерви (з 5.6 млрд дол. США до 18.8 млрд дол. США).

Національний банк повністю перебудував процеси виконання ключових функцій, у тому числі розробки та реалізації монетарної політики, фінансової стабільності, значно посилив функцію банківського нагляду. Регулятор припинив ганебну практику фінансування бюджетного дефіциту і понад три роки проводить незалежну політику. Ці результати визнала міжнародна фінансова спільнота як реальні досягнення реформи банківської системи.

Відтак, уже зараз ми маємо потужний фундамент для розвитку фінансової системи. За останні два роки банки України повернули довіру громадян. Національний банк має чітке бачення та програму. Ми продовжимо працювати на забезпечення цінової та фінансової стабільності, разом із іншими учасниками фінансового ринку сприятимемо економічному зростанню. Реалізація цього бачення буде здійснюватися за сімома напрямками розвитку. У наступні три роки ми зосередимось на таких Цілях:

1. Забезпечення низької та стабільної інфляції.
2. Підтримка стабільної, прозорої та ефективної банківської системи.
3. Відновлення кредитування як запорука пришвидшення економічного розвитку.
4. Створення та впровадження ефективної моделі регулювання банківського сектору.
5. Вільний рух капіталу.
6. Фінансова інклюзія.
7. Сучасний, відкритий, незалежний, ефективний центральний банк

Досягнення таких Цілей дозволить українській банківській системі повноцінно інтегруватися до європейського фінансового простору.

Актуальний стан

Споживча інфляція

У кризовому 2015 році, коли показник споживчої інфляції за підсумками 12 місяців сягнув 43.3%, Національний банк змінив монетарну політику та перейшов до політики інфляційного таргетування. У перший рік застосування такої політики (2016) споживча інфляція в Україні знизилася до 12.4% при цільовому орієнтирі 12 +/- 3%.

У 2017 році Національний банк продовжив послідовну монетарну політику.

Продовжилось зниження облікової ставки у відповідь на формування сприятливих макроекономічних тенденцій із січня по травень облікову ставку знижено з 14% до 12.5%.

Влітку 2017 року інфляція прискорилася через дію чинників, на які інструменти грошово-кредитної політики мають обмежений вплив. Зокрема, на цінах суттєво позначилося скорочення пропозиції окремих видів продовольчих товарів, яке відбулося через несприятливі погодні умови у першій половині року, нестабільної ситуації в тваринництві, зростання світових цін та зовнішнього попиту на вітчизняні продукти харчування (насамперед м'ясні та молочні). На зростанні цін також відобразилося збільшення виробничих витрат, зокрема на оплату праці, та стрімке відновлення споживчого попиту.

З огляду на необхідність повернення інфляції до цільової траєкторії на горизонті політики Національний банк у цей період проводив стриману монетарну політику та утримувався від подальшого зниження облікової ставки. Разом із тим, він утримувався і від переходу до більш жорсткої монетарної політики, оскільки на той час на прогнозованому горизонті переважали чинники для досить м'якої політики. Серед них, зокрема, відновлення співпраці з Міжнародним валютним фондом, ревальваційний тиск на гривню, покращення інфляційних очікувань. Крім того, на той час різкий та здійснений у стислі строки перехід до більш жорсткої монетарної політики міг зумовити невиправдані втрати в економічному зростанні.

Наприкінці року ризики подальшого прискорення інфляції продовжували посилюватися: погіршилися інфляційні очікування, прискорилися темпи базової інфляції,силилися ризики затримки офіційного фінансування, прискорилося зростання споживчого попиту внаслідок підвищення соціальних стандартів та суттєво вищих обсягів

видатків, передбачених Законом України «Про Державний бюджет України на 2018 рік», порівняно з обсягами, закладеними у прогноз Національного банку у жовтні минулого року.

З огляду на необхідність нівелювати вплив окреслених ризиків та забезпечити низхідний тренд інфляції до цільових показників з жовтня 2017 року Національний банк перейшов до проведення більш жорсткої монетарної політики, двічі підвищивши облікову ставку до рівня 14,5% річних на кінець 2017 року.

У грудні минулого року приріст ІСЦ становив 13.7% у річному вимірі. Таким чином, споживча інфляція перевищила ціль Національного банку на кінець 2017 року (8% \pm 2 в. п.), установлену Основними засадами грошово-кредитної політики на 2017 рік та середньорічну перспективу (див. додаток 1).

Національний банк продовжив послідовну монетарну політику й у 2018 році, двічі підвищивши облікову ставку до рівня 17% річних протягом I кварталу. Очікується, що внаслідок проведення більш жорсткої монетарної політики споживча інфляція увійде в межі цільового діапазону в середині 2019 року та досягне його центральної точки, тобто середньострокової інфляційної цілі на рівні 5%, у 2020 році.

Банківська система

У 2017 році стан банківського сектору покращився – після більш як трирічної кризи практично всі ключові показники роботи банків мали позитивну динаміку.

Кількість збиткових банків за минулий рік скоротилася до 18 із 33 у 2016 році. Як і очікував Національний банк, у 2017 році операційний дохід сектору збільшився на 10%. Проте через значні обсяги відрахувань у резерви банківський сектор завершив рік зі збитком у 24.4 млрд грн – переважно за рахунок чотирьох великих банків, зокрема Приватбанку та двох банків з державним російським капіталом. У 2018 році ми очікуємо повернення банківської системи до прибуткової діяльності.

Минулий рік відзначився поступовим зміцненням довіри до банківської системи, про що свідчить поживавлення притоку коштів на депозити. За 2017 рік загальний портфель депозитів по банківській системі України зріс на 13.0% або 102.8 млрд грн – до 896.3 млрд грн. Для порівняння – у 2016 році він збільшився на 10.7% або 76.7 млрд грн.

При цьому випереджаючими темпами зростали кошти в національній валюті. Найбільш активно – гривневі депозити населення. Українці збільшили

гривневі вклади в платоспроможних банках на 19.4%. У свою чергу, бізнес наростив гривневі вклади в платоспроможних банках на 11.6%. Цьому сприяло поступове покращення фінансового стану бізнесу, а також зростання номінальних доходів населення (див. додаток 2).

Покращення ліквідності внаслідок повернення до банків коштів клієнтів, а також поступове зменшення Національним банком облікової ставки впродовж останніх років призвели до зниження ставок за депозитами. Зокрема, відсоткові ставки закладами в іноземній валюті сьогодні перебувають на історичному мінімумі, за гривневимикладами – на найнижчому рівні за останні п'ять років.

Зниження вартості ресурсів створило передумови для зниження кредитних ставок, що є однією з важливих передумов для відновлення активного кредитування.

Минулого року після трирічної паузи почало відновлюватися кредитування населення та бізнесу. Значно активізувалося гривневе кредитування. За рік портфель гривневих кредитів банків збільшився на 13.1% або на 65.8 млрд грн до 569.4 млрд гривень.

Відновлення стартувало з роздрібного сегменту. Обсяг гривневих кредитів домогосподарств порівняно за рік зріс на 38.3%, насамперед за рахунок споживчого кредитування. Збільшенню попиту на кредити з боку населення сприяло зниження їх вартості, покращення споживчих настроїв та пом'якшення стандартів кредитування.

Унаслідок економічної кризи Україна перебуває на одному з останніх місць у Європі за рівнем проникнення кредитів фізичним особам. Це свідчить про значний потенціал для збільшення кредитування. Національний банк очікує, що у найближчі декілька років темпи зростання кредитування домогосподарств будуть дуже високими.

Активізувалося і кредитування бізнесу – обсяг гривневих кредитів нефінансових корпорацій зріс на 8.7% у 2017 році.

Фінансовий стан підприємств уже не є фактором, який стримує відновлення корпоративного кредитування. У реальному секторі рентабельність у більшості галузей перевищує докризові показники. Підприємства генерують достатньо коштів для вчасного обслуговування кредитів, з'являється все більше привабливих для нового кредитування компаній.

За збереження макрофінансової стабільності та прогресу у захисті прав кредиторів варто очікувати пришвидшення зростання нових кредитів бізнесу, насамперед малому та середньому.

У цілому Національний банк очікує, що у найближчі роки кредитний портфель банків зростатиме швидше, ніж номінальний ВВП. Регулятор постійно стежитиме за практикою кредитування, щоб переконатися, що банки належним чином оцінюють кредитні ризики та управляють ними.

Непрацюючі кредити

На сьогодні частка непрацюючих кредитів (NPL) перевищує 50% сукупного кредитного портфеля та останні півроку демонструє стійку тенденцію до зниження за рахунок активізації видачі нових позик.

Висока частка непрацюючих кредитів є баластом для банківської системи. Без вирішення цієї проблеми неможливо відновити активне кредитування банками економіки.

Для комплексного вирішення проблеми недіючих кредитів та створення умов, які б мінімізували причини виникнення цієї проблеми у майбутньому, потрібні зміни у законодавстві. Завдяки плідній співпраці органів влади та проактивній позиції Верховної Ради України прийнято закон про Кредитний реєстр.

Сьогодні на опрацюванні законопроекти:

- захист прав кредиторів;
- створення інфраструктури управління непрацюючими кредитами із залученням спеціалізованих компаній з управління проблемною заборгованістю – законопроект підготовлений із залученням кращих міжнародних практик, який, сподіваємось, буде поданий до парламенту найближчим часом (*див. додаток 3*).

Валютний ринок

Після переходу України на плаваючий обмінний курс гривні у 2015 році на валютному ринку спостерігається певна сезонність. Уже третій рік поспіль у перші місяці року зростає попит на валюту, зокрема з боку імпортерів, які формують запаси товарів на новий рік, і водночас знижується її надходження, зокрема з боку аграріїв, які зазвичай протягом року забезпечують близько половини пропозиції валюти на міжбанківському ринку. Як наслідок, на початку кожного року тимчасово посилюється девальваційний тиск на курс гривні. Однак дія тимчасових факторів на початку року зазвичай нівелюється впродовж року завдяки

сприятливому впливу фундаментальних факторів, у тому числі зовнішньої цінової кон'юнктури для товарів вітчизняного експорту.

Так змінювалася ситуація на валютному ринку і у 2017 році. Після посилення девальваційного тиску на курс гривні на початку року, протягом квітня–серпня спостерігалась низька волатильність курсу, поєднана з її поступовим зміцненням. Але у IV кварталі під тиском сезонних та психологічних чинників ця тенденція традиційно змінилася на девальваційний тиск. У відповідь на посилений тиск Національний банк зберігав присутність на валютному ринку і продавав валюту для згладжування надмірних коливань курсу.

Минулий рік Україна завершила з обмінним курсом на рівні, який приблизно дорівнював курсу на початок року, – курс гривні девальвував лише на 3% попри окремі періоди посилених коливань. Більш того, перевищення пропозиції валюти над попитом на неї протягом переважної частини року дало можливість Національному банку нарощувати міжнародні резерви – «подушку безпеки» для забезпечення фінансової стабільності України в найближчий час. Загалом протягом року Національний банк викупив близько 1.5 млрд дол. США на міжбанківському ринку, завдяки чому резерви зросли до максимуму з початку 2014 року – майже 19 млрд дол. США на початок поточного року.

Ситуацію на валютному ринку у 2018 році також визначають насамперед традиційні сезонні фактори. На початку поточного року збільшення попиту імпортерів на валюту разом з одночасним зменшенням її пропозиції з боку аграріїв зумовило тимчасове посилення девальваційного тиску на курс гривні. Однак з кінця січня місце цих чинників уже посіли більш сприятливі фактори, під впливом яких з кінця січня на міжбанківському ринку зростала пропозиція валюти з боку клієнтів при зниженні попиту на неї.

По-перше, збільшилися надходження валюти від нерезидентів, які беруть участь в аукціонах Міністерства фінансів з розміщення ОВДП у гривні. По-друге, відновлюється пропозиція валюти з боку аграрних підприємств після її сезонного зниження у січні. По-третє, високій пропозиції валюти сприяє збереження сприятливої зовнішньої кон'юнктури для металургійної галузі. Крім того, на стан валютного ринку вплинуло покращення девальваційних очікувань та збільшення пропозиції валюти з боку клієнтів на готівковому ринку з другої половини січня внаслідок поступового зміцнення курсу гривні.

Завдяки наявності надлишку валюти на ринку Національний банк знову мав можливість поповнювати міжнародні резерви – з початку року чиста купівля валюти в резерви становить 763 млн дол. США.

Валютна лібералізація

Протягом 2017 року за сприятливих умов на валютному ринку Національний банк продовжував валютну лібералізацію. За цей рік:

- українці отримали можливість без обмежень знімати з банківських рахунків кошти як у гривні, так і у валюті;
- населення може купувати готівкову валюту на суму до 150 тис. грн у день;
- українці можуть інвестувати за кордон до 50 тис. дол. США на рік за спрощеною процедурою – шляхом отримання електронних індивідуальних ліцензій;
- для бізнесу знижено вимогу обов'язкового продажу валютної виручки до 50%, а строк розрахунків за операціями експорту-імпорту товарів продовжено до 180 днів, як і до кризи;
- іноземні інвестори отримали можливість, як і до кризи, репатріювати дивіденди за всі минулі роки (у межах встановлених лімітів задля підтримки фінансової стабільності).

На заваді подальшій лібералізації валютного регулювання стоїть архаїчне законодавство, створене навколо Декрету Кабінету Міністрів України про систему валютного регулювання та валютного контролю від 1993 року. Його ідеологія «заборонено все, на що немає прямого дозволу» не може залишатись актуальною в умовах сучасного розвитку економіки. Саме тому Національний банк України розробив пропозиції щодо законодавства у сфері валютного регулювання – проект Закону України «Про валюту», унесений Президентом на розгляд парламенту у березні, який має посісти місце Декрету та стане фундаментом для принципово нового валютного регулювання.

Стратегічні напрями розвитку

Національний банк повинен зосередити зусилля на розвитку у семи ключових напрямках, кожен із яких лежить у рамках мандата Національного банку та матиме вплив на досягнення загальних цілей, сформульованих у Законі України «Про Національний банк України».

1. Низька та стабільна інфляція

Дія:

- Встановлення облікової ставки на рівні, який сприятиме приведенню інфляції до цільового рівня на горизонті політики;
- Ефективна комунікація з економічними агентами для закорення інфляційних очікувань на низькому рівні;
- Накопичення міжнародних резервів для посилення спроможності здійснювати стабілізуючий вплив у разі необхідності;
- Дотримання режиму плаваючого обмінного курсу з одночасним згладжуванням функціонування валютного ринку;
- Поглиблення трансмісійного механізму монетарної політики за рахунок сприяння розвитку фінансового ринку;
- Збереження незалежності монетарної політики Національного банку, зокрема недопущення фіскального домінування (використання емісійних коштів для фінансування фіскальних та квазіфіскальних потреб).

Очікуваний ефект:

- Низька та стабільна інфляція у перспективі створить можливості для формування довгострокових заощаджень та інвестицій і, відповідно, сприятиме збільшенню економічного потенціалу країни;
- Зниження реальних та номінальних процентних ставок унаслідок усунення невизначеності щодо майбутньої інфляції.

Дорожня карта

№	Захід	Термін
1.	Посилювати аналітичну підтримку прийняття рішень з монетарної політики	Постійно
2.	Поглиблювати механізм монетарної трансмісії за рахунок сприяння розвитку фінансового ринку	Постійно
3.	Забезпечувати ефективну реалізацію режиму плаваючого курсу	Постійно
4.	Забезпечувати ефективну комунікацію з усіма економічними агентами для заякорення інфляційних очікувань	Постійно
5.	Поглиблювати співпрацю з Кабінетом Міністрів України задля забезпечення цінової стабільності	Постійно

Критерії досягнення результату:

1. Зниження інфляції до 5% у річному вимірі з діапазоном можливого відхилення +/- 1 п. п. у 2020 році.
2. Інфляційні очікування на рівні 5-7% річних на перспективу 3-5 років.

2. Стабільна, прозора та ефективна банківська система

Дія:

- Перехід до нагляду на основі оцінки ризиків і вимог щодо ліквідності та капіталу з урахуванням Базельських основних принципів ефективного банківського нагляду (BCP) та Директив ЄС:
 - аналіз бізнес-моделей банків;
 - щорічне стрес-тестування;
 - удосконалений механізм контролю операцій банків з пов'язаними особами;
 - підвищення якості розкриття інформації.
- Розробка і впровадження інструментів макропруденційного нагляду;

- Оптимізація звітності учасників ринку для цілей банківського нагляду;
- Посилення заходів і вимог до інформаційної безпеки задля забезпечення безперервності діяльності банківської системи та захисту від мережових атак.

Очікуваний ефект:

- Ефективна модель нагляду, яка відповідає Директивам ЄС для фінансових ринків, а також принципам BCP та CRR/CRD IV;
- Усталений безперервний процес наглядової перевірки та оцінки кожного банку (SREP);
- Застосування МСФЗ 9 щодо оцінки фінансових інструментів з відповідною адаптацією внутрішніх процесів учасників фінсектору;
- Остаточний перехід на стандарти FINREP/COREP та єдиний цифровий стандарт звітності;
- Побудовано систему управління інформаційною безпекою (СУІБ), створено надійний механізм протидії мережовим атакам.

Дорожня карта

№	Захід	Термін
1.	Підвищити ефективність нагляду за банками	Постійно
2.	Покращити стандарти корпоративного управління, у тому числі в державних банках	Постійно
3.	Стимулювати подальший розвиток інфраструктури фінансового сектору	Постійно
4.	Оптимізувати звітність учасників ринку та автоматизувати інструменти нагляду	Постійно

Критерії досягнення результату:

1. Суттєве зменшення присутності державних банків на ринку.
2. Показники ліквідності та капіталу банків згідно з вимогами Basel III та Директивами ЄС.
3. Відсутність непередбачуваних банкрутств банків.

3. Відновлення кредитування

Дія:

- Правове урегулювання питань роботи з проблемними активами (скасування мораторію на стягнення іпотечного майна, скорочення процедури відчуження об'єктів застави, спрощено податкове навантаження, удосконалення процедури банкрутства)
- Розвиток ринку продажу проблемних кредитів
- Розширення можливостей щодо отримання інформації про потенційного клієнта, у тому числі з Кредитного реєстру
- Захист прав кредиторів, у тому числі за рахунок встановлення договірного механізму урегулювання валютних кредитів фізичних осіб, упровадження інституту приватного виконання рішень, удосконалення процедури продажу арештованого майна, усунення інших прогалин у законодавстві, які перешкоджають ефективній реалізації прав кредиторів та інвесторів
- Посилення захисту прав споживачів фінансових послуг за рахунок створення доступного, ефективного та прозорого позасудового механізму (ADR) (інститут фінансового омбудсмена).

Очікуваний ефект:

- Обсяги кредитування збільшуються темпами, що забезпечують стаке економічне зростання і не створюють загроз фінансовій стабільності
- Зростання частки іпотечних та довгострокових кредитів, виданих у національній валюті
- Умови фінансових послуг прозорі та прогнозовані для споживачів
- Зниження вартості кредитних ресурсів
- Імплементация принципів щодо ADR, передбачених G20 та законодавством ЄС
- Скорочення середнього строку вирішення судових спорів, зниження навантаження на судову гілку влади.

Дорожня карта

№	Захід	Термін
1.	Забезпечити ефективну роботу Кредитного реєстру	IV кв. 2018 р.
2.	Вирішити проблему NPL, упровадити інструментарій банків щодо роботи з NPL, урегулювати податкове законодавство	IV кв. 2019 р.

Критерії досягнення результату:

1. Частку NPL за системою знижено вдвічі від пікового значення.
2. Відношення кредитного портфеля банків до ВВП перевищує 50%.

4. Ефективна модель регулювання фінансового сектору

Дія:

- Визначення цільової моделі функціонування регуляторів фінансового сектору (проект «SPLIT»);
- Унормування діяльності небанківських установ на ринку фінансових послуг, у тому числі надавачів інноваційних фінансових сервісів;
- Розроблення схеми захисту споживачів небанківських фінансових послуг;
- Перебудова інфраструктури фондового ринку, у тому числі централізація депозитарної функції та відкриття рахунку в Депозитарії Національного банку міжнародним депозитарієм цінних паперів.

Очікуваний ефект:

- Усталена ефективна модель регулювання фінансового сектору;
- Ринок небанківських фінансових установ докапіталізований та ефективно розвивається;

- Ринок небанківських фінансових послуг розвивається прозоро та має довіру населення;
- Спрощення доступу локальних та міжнародних інвесторів на український фінансовий ринок.

Дорожня карта

№	Захід	Термін
1.	Забезпечити реалізацію цільової моделі функціонування регуляторів фінансового сектору	IV кв. 2018 р.
2.	Забезпечити ефективність та стабільність функціонування фінансового сектору	Постійно
3.	Лібералізувати процес виходу на ринок нових гравців фінансового сектору	II кв. 2019 р.

Критерії досягнення результату:

1. Упроваджено ефективну модель регулювання фінансових послуг.
2. Якість регулювання фінансових установ відповідає вимогам Директив ЄС та ВСР.
3. Забезпечено рівень капіталізації фінансових установ згідно з вимогами CRR / CRD IV.

5. Вільний рух капіталу

Дія:

- Поступова лібералізація валютного регулювання з прив'язкою до макроекономічних передумов без негативних впливів на валютний ринок та фінансову стабільність за пріоритетними напрямками:
 - операції за поточним рахунком та прямі іноземні інвестиції;
 - портфельні інвестиції та кредитні операції юридичних осіб;
 - фінансові операції фізичних осіб;

- Приєднання до стандартів електронного обміну даними та міжбанківських розрахунків, а також до єдиного стандарту автоматичного обміну фінансовою інформацією;
- Удосконалення та осучаснення законодавства про валютне регулювання шляхом ухвалення Верховною Радою України нового закону «Про валюту», що відповідатиме нормам Європейського Союзу та встановлюватиме свободу проведення валютних операцій за принципом «дозволено все, що прямо не заборонено законом» (див. додаток 4).

Очікуваний ефект:

- Антикризові (тимчасові) валютні обмеження скасовано у спосіб, що не створює загроз фінансовій стабільності, сприяє припливу прямих іноземних інвестицій в Україну та активізації зовнішньої торгівлі;
- Дозволено резидентам інвестувати за кордон без отримання індивідуальних ліцензій;
- Знято неефективний адміністративний тиск на банки та їх клієнтів;
- Усунено зайвий валютний контроль із дрібних операцій;
- Послаблено санкції за порушення валютного регулювання;
- Упроваджено рекомендації ОЕСР з протидії розмиванню податкової бази та виводу прибутку з-під оподаткування за кордон у низькоподатковій юрисдикції (BEPS);
- Спрощено доступ іноземних інвесторів до ринку капіталу в Україні, зокрема ринку державного боргу.

Дорожня карта

№	Захід	Термін
1.	Сприяти ухваленню Закону України «Про валюту»	2018 р.
2.	Повністю перейти до ліберальної моделі валютного регулювання	2020 р.
3.	Посилити міжнародну інвестиційну привабливість	Постійно

Критерії досягнення результату:

1. Співвідношення іноземних інвестицій до ВВП перевищує 8%. Україна входить у першу двадцятку держав за Investment Freedom Index, що складається Heritage foundation.
2. Валютні операції між резидентами, а також між резидентами і нерезидентами в іноземній та національній валюті можуть здійснюватися без обмежень.
3. Валютні обмеження запроваджуються лише з метою подолання чи запобігання кризі та на короткий термін.

6. Фінансова інклюзія

Дія:

Збільшення доступу до фінансових послуг, у тому числі за рахунок:

- Розвитку платіжної інфраструктури;
- Переведення транзакцій в електронні канали: розвиток direct debit, e-money (випуск яких здійснює Національний банк), платежів з використанням пристроїв мобільного зв'язку;
- Поширення серед населення інформації щодо переваг та прогресивних видів безготівкових розрахунків і сервісів;
- Віддаленої ідентифікації клієнтів для отримання ними фінансових послуг;
- Укладення договорів у безпаперовій формі, у тому числі з використанням електронного цифрового підпису.

Очікуваний ефект:

- Розвиток нефізичних каналів обслуговування та альтернативних платіжних рішень на базі інноваційних технологій з використанням пристроїв мобільного зв'язку;
- Імплементовано основні положення стандартів ISO 20022 та ISO 13616 (IBAN);
- Рівень готівки в економіці не вищий ніж 9,5% (M0/ВВП);

- Зростання рівня користування банківськими продуктами та повернення коштів до банківської системи;
- Упроваджено модель дистанційної ідентифікації громадян на базі ЕЦП та системи BankID;
- Упроваджено комунікацію з учасниками ринку та документообіг в електронному форматі з використанням ЕЦП/ЕП.

Дорожня карта

№	Захід	Термін
1.	Забезпечити розвиток платіжної інфраструктури	Постійно
2.	Запровадити модель дистанційної ідентифікації громадян для отримання фінансових послуг	III кв. 2018 р.
3.	Посилити комунікацію серед населення, у тому числі щодо переваг та прогресивних видів безготівкових розрахунків	Постійно

Критерії досягнення результату:

1. Частка користувачів банківських/фінансових сервісів становить не менше ніж 65% населення у віковій групі від 14 років.
2. Запроваджено автоматизацію адміністрування всіх соціальних платежів.
3. Частка роздрібних безготівкових розрахунків з використанням електронних платіжних засобів та дистанційних каналів обслуговування становить не менше ніж 55% від усіх розрахунків, що здійснюються фізичними особами.

7. Сучасний, відкритий, незалежний, ефективний центральний банк

Дія:

- Розвиток аналітичного та дослідницького потенціалу;
- Регулярне та зрозуміле інформування суспільства і ринків як основного інструменту конструктивного впливу;
- Забезпечення прозорого і дієвого процесу розробки та імплементації регуляторних рішень;

- Впровадження системи належного внутрішнього контролю та мінімізації ризиків;
- Розвиток проектного та процесного управління;
- Розвиток нового лідерства, фокусу на особистості, формування команд та розвиток експертності;
- Розбудова сучасної інформаційної інфраструктури;
- Забезпечення високого рівня автоматизації процесів;
- Розвиток культури ощадливого та ефективного користування державними ресурсами.

Очікуваний ефект:

- Ефективна система прийняття рішень для виконання ключових функцій;
- Сучасна інформаційна інфраструктура та автоматизація процесів;
- Реалізація стратегії через ефективне використання ресурсів.

Дорожня карта

№	Захід	Термін
1.	Посилити роль проактивного учасника ринку економічної та фінансової інформації, створити позитивний імідж Національного банку	Постійно
2.	Впровадити систему прогнозованого та якісного впровадження регуляцій	IV кв. 2018
3.	Інституціоналізувати координацію дій Національного банку з державними органами	III кв. 2018
4.	Забезпечити безперервність виконання процесів, посилити ефективність системи внутрішнього контролю та мінімізації ризиків	Постійно
5.	Забезпечити розвиток корпоративної культури з фокусом на особистості, формування команд та розвиток нового лідерства	Постійно
6.	Забезпечити створення та підтримку сучасної інформаційної інфраструктури та високий рівень автоматизації процесів	Постійно
7.	Забезпечувати ощадливе та ефективне	Постійно

	користування державними ресурсами	
8.	Запровадити середньострокове фінансове планування	IV кв. 2018
9.	Запровадити делеговану модель грошового обігу	IV кв. 2020

Критерії досягнення результату:

1. Оновлено комунікаційну стратегію, впроваджено оновлене офіційне інтернет-представництво Національного банку за концепцією Open Data, Музей грошей Національного банку трансформовано в Освітньо-інформаційний центр, підвищено ефективність експертних комунікацій.
2. Регуляторні акти Національного банку спрощені та доступні.
3. Засновано ефективні інструменти та канали взаємодії з державними органами, у тому числі координацію регуляторів.
4. Гарантовано постійний розвиток культури процесного та проектного управління в Національному банку впроваджено електронний документообіг та сучасні технологічні інструменти, розширено повноваження комітетів.
5. Оновлено HR стратегію, що відповідає Стратегії Національного банку, кількість персоналу відповідає вимогам забезпечення ефективності процесів.
6. Проекти Стратегічної програми розвитку інформаційних технологій Національного банку України на 2016–2020 роки реалізовано.
7. Забезпечено прогнозованість витрат у середньостроковій перспективі, закупівельну діяльність автоматизовано, забезпечено ефективне управління корпоративними правами в ключових інституціях на фінансовому ринку.
8. Запроваджено делеговану модель грошового обігу.

Досягнення зазначених результатів означатиме виконання Національним банком України Стратегії

Чому у 2017 році інфляція перевищила ціль Національного банку України?



Що стримувало зростання цін?



досить жорстка монетарна політика НБУ



помірна волатильність курсу гривні протягом року завдяки сприятливій ситуації на зовнішніх ринках, зростанню переказів від трудових мігрантів, та згладжуванню коливань Національним банком



утримання Урядом дефіциту держбюджету в цільових межах та достатньо стримана фіскальна політика протягом більшої частини року

Що заважало зниженню інфляції?



суттєве подорожчання овочів та фруктів через несприятливі погодні умови в першій половині року



низька пропозиція молока, м'яса та яєць унаслідок розширення їх експорту і тривалого скорочення поголів'я худоби



збільшення виробничих витрат, зокрема на оплату праці, через підвищення мінімальної заробітної плати та високий попит на робочу силу як всередині країни, так і в сусідніх



швидке відновлення споживчого попиту внаслідок підвищення заробітних плат та пенсій



подорожчання палива на тлі зростання світових цін на нафту



збільшення акцизів та мінімальних цін на алкогольні напої



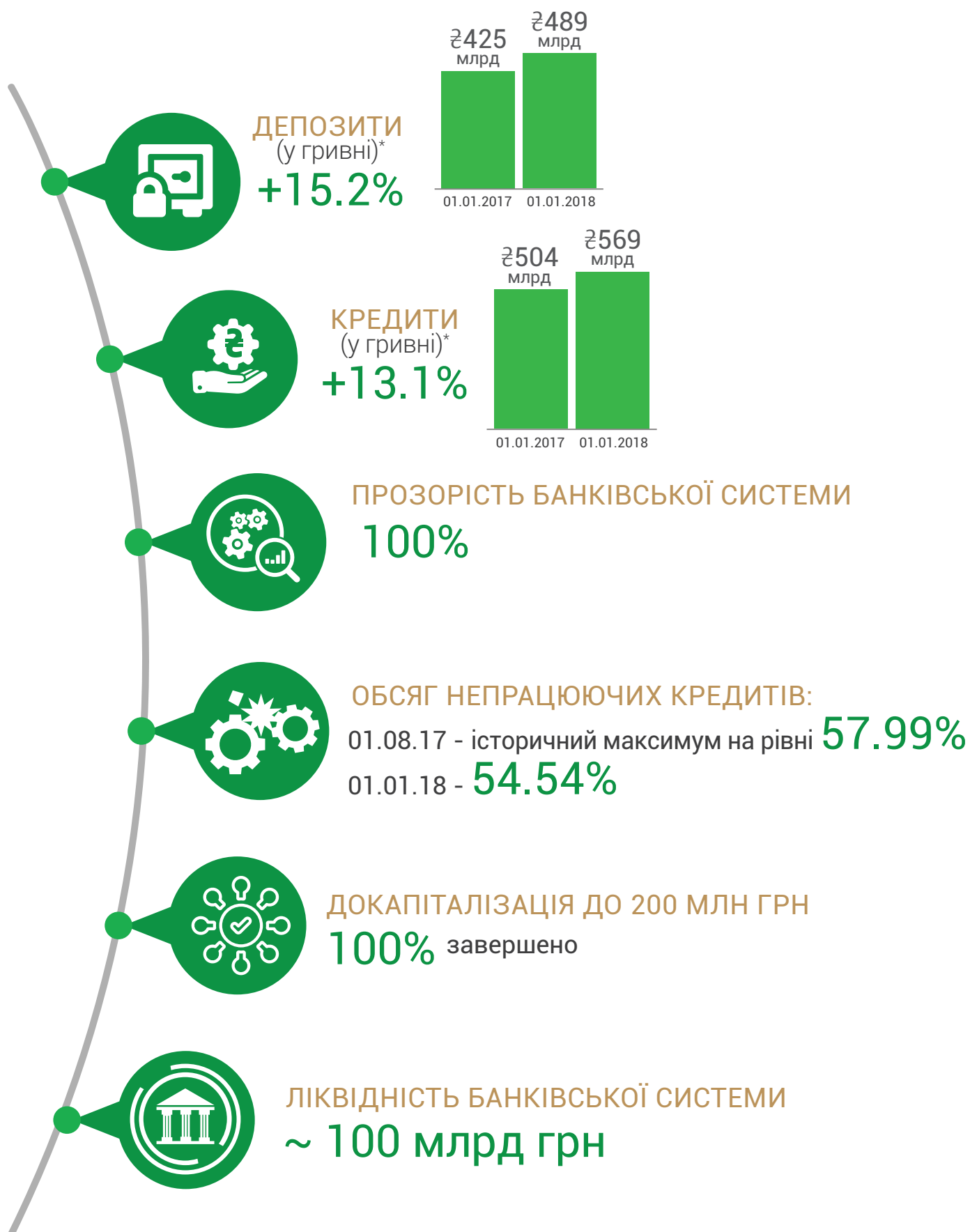
зростання цін на тютюнові вироби через підвищення акцизів та згодом на тлі проблем із дистрибуцією



підвищення тарифів на холодну воду та водовідведення

НОВА ЦІЛЬ НБУ: ПОСТУПОВЕ ЗНИЖЕННЯ СПОЖИВЧОЇ ІНФЛЯЦІЇ ДО 5% У 2019 РОЦІ

Банківська система – надійна, докапіталізована і відновлює кредитування



* без неплатоспроможних банків

Законопроекти, необхідні для реформи фінсектору у 2018 році



Про валюту №8152



Відновлення кредитування №6027-д



Ринки капіталу та регульовані ринки №7055



Захист інвесторів від зловживань на ринках капіталу №6303



Кодекс з процедур банкрутства №8060



Спліт Нацкомфінпослуг №2413-а



Захист прав споживачів фінпослуг №2456-д



Особливості проведення процедури ліквідації банку №6608



Реструктуризація зобов'язань громадян за кредитами в інвалюті №4004-д



Повноваження НБУ у сфері готівкового обігу №7215



Підвищення інституційної спроможності ФГВФО №6273

Лібералізація валютного регулювання: пропозиції НБУ до Закону «Про валюту»

ПРИНЦИПИ НОВОЇ МОДЕЛІ

НА ПРАКТИЦІ

Свобода проведення валютних операцій	1	• Дозволено все, що прямо не заборонено законом
Валютні цінності	2	• Національна валюта • Іноземна валюта • Банківські метали
Усі розрахунки в гривні, крім	3	• Іноземних інвестицій • Банківських та фін. послуг • Операцій небанк. установ • Інших, визначених НБУ
Лише два типи ліцензій	4	• Банківська (містить у собі і валютну) • Валютна – для небанківських фінансових установ
Валютний нагляд	5	• Органи: НБУ, ДФС • Агенти: уповноважені банки
Валютні обмеження короткотривалі, антикризові заходи	6	• Запроваджуються на підставі рекомендацій Ради з фінансової стабільності • Строк – до 6 місяців з можливістю пролонгації

Закон «Про валюту» починає діяти: що зміниться одразу?

